



# Evaluasi Perkembangan USAID Jalin

## Pengantar

Badan Pembangunan Internasional Amerika Serikat (USAID) tengah melaksanakan kegiatan Evaluasi Perkembangan (*Developmental Evaluation/DE*) terhadap program perdananya di bidang kesehatan ibu dan bayi baru lahir di Indonesia (Jalin). Kegiatan DE ini diimplementasikan oleh Social Impact, Inc. (SI) dengan tujuan untuk mendorong proses pembelajaran secara berkelanjutan dan pengelolaan program secara adaptif dalam rangka mendukung USAID/Indonesia dan para mitra pelaksanaannya untuk mencapai tujuan USAID Jalin.

## Apakah Evaluasi Perkembangan?

Evaluasi Perkembangan (DE) adalah sebuah pendekatan di dalam kegiatan evaluasi yang ditujukan untuk menunjang proses adaptasi secara berkesinambungan. Di dalam kegiatan DE, tim evaluasi memiliki posisi di dalam pelaksanaan kegiatan, sehingga dapat berkontribusi dalam memodifikasi rancangan program, dan sekaligus dapat mendokumentasikan proses pengambilan keputusan yang berlangsung. Melalui penerapan berbagai metode serta kegiatan pengumpulan data yang disesuaikan dengan kebutuhan yang ada, tim evaluasi perkembangan memungkinkan terjadinya proses refleksi dan pengambilan keputusan yang berlandaskan pada bukti, dalam waktu yang cepat, selaras dengan pendekatan Kolaborasi, Pembelajaran, dan Adaptasi (CLA).

Berikut ini adalah perbandingan antara Evaluasi Perkembangan dengan evaluasi tradisional:

Evaluasi Tradisional	Evaluasi Perkembangan
Memberikan penilaian yang pasti	Menyajikan umpan balik guna menghasilkan pembelajaran
Mengukur kemajuan atas dasar tujuan yang telah ditentukan sebelumnya	Mengembangkan ukuran-ukuran baru seiring dengan perubahan tujuan

Evaluator berada di luar kegiatan	Evaluator berada di dalam kegiatan
Akuntabilitas sebagai tujuan	Pengelolaan secara adaptif sebagai tujuan
Berlandaskan pada logika linier	Dirancang untuk memotret sistem yang dinamis
Dilaksanakan pada pertengahan hingga, atau pada titik akhir suatu kegiatan	Berlangsung seiring dengan berjalannya kegiatan
Metode telah ditetapkan sebelumnya	Metode dan analisis dapat berubah sesuai dengan kebutuhan
Menghasilkan laporan akhir yang panjang	Menghasilkan produk pembelajaran secara ringkas

## Apakah USAID Jalin?

Jalin adalah kegiatan perdana USAID/Indonesia di bidang kesehatan ibu dan bayi baru lahir (*Maternal & Newborn Health/MNH*). Jalin dilaksanakan untuk berkontribusi terhadap penurunan angka kematian ibu dan bayi baru lahir, melalui pemberian dukungan yang dapat mempercepat laju peningkatan pelayanan kesehatan ibu dan bayi baru lahir, khususnya bagi kelompok masyarakat kurang mampu dan rentan. Pendekatan USAID Jalin yang selalu dilakukan dengan upaya penajaman dan iterasi secara berkelanjutan sejalan dengan implementasi kegiatan, sehingga menjadikan kegiatan Evaluasi Perkembangan sangat relevan untuk dilakukan.

## Tujuan Evaluasi Perkembangan terhadap USAID Jalin

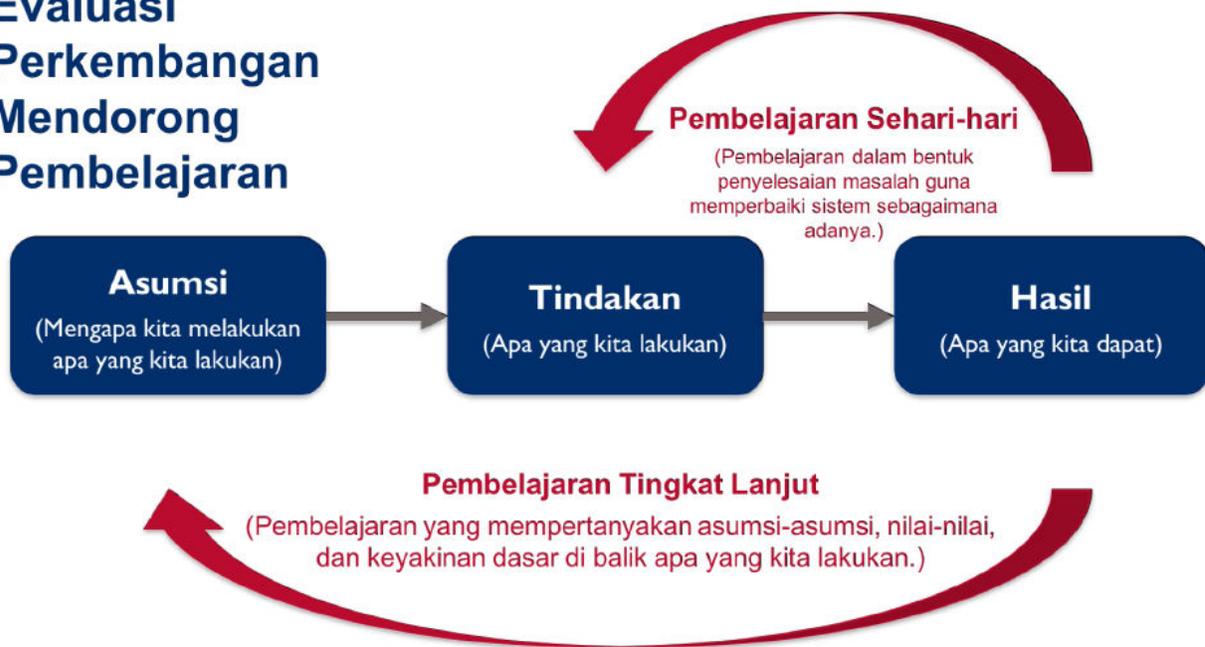
Evaluasi Perkembangan terhadap program USAID Jalin bertujuan untuk menyajikan temuan dan rekomendasi kepada USAID/Indonesia untuk menghasilkan pembelajaran dan pilihan-pilihan yang dibutuhkan untuk melakukan perbaikan secara cepat. Evaluasi Perkembangan menyediakan umpan balik secara

berkesinambungan kepada mitra dan pemangku kepentingan USAID dalam rangka menghasilkan pembelajaran dan mendukung pengelolaan yang adaptif serta tepat waktu, melalui:

- Penilaian terhadap prinsip kerja inti dan bidang teknis dari USAID Jalin
- Pengukuran terhadap manajemen proyek, hubungan antara pemangku kepentingan dan kemitraan
- Pemantauan terhadap dinamika lingkungan kegiatan MNH di Indonesia
- Penyampaian rekomendasi yang dapat ditindaklanjuti secara tepat waktu, guna meningkatkan efektivitas pengelolaan proyek

Pelaksanaan DE terhadap USAID Jalin lebih mengedepankan fleksibilitas dan inovasi atas dasar kebutuhan yang muncul, dibandingkan berdasarkan pada metodologi dan perangkat evaluasi yang telah ditetapkan sebelumnya. Metode dan analisis yang digunakan dapat berupa wawancara, tinjauan literatur, diskusi kelompok terarah, survei cepat, analisis jaringan dan pemetaan kolaborasi, analisis konteks, pelacakan proses, *appreciative inquiry*, dan pendekatan-pendekatan lainnya yang sesuai dengan informasi yang dibutuhkan oleh USAID/Indonesia. DE dirancang untuk menyelaraskan pendekatannya seiring dengan perubahan yang terjadi.

## Evaluasi Perkembangan Mendorong Pembelajaran



## APAKAH MANFAAT DARI EVALUASI PERKEMBANGAN TERHADAP USAID JALIN?

Kegiatan DE terhadap USAID Jalin dapat mendorong peningkatan proses pembelajaran secara berkesinambungan. Hal ini dapat terjadi

terutama melalui proses pembelajaran yang merefleksikan kembali hasil-hasil yang dicapai dengan tindakan yang dijalankan sebelumnya, hingga kepada asumsi, nilai-nilai, dan keyakinan dasar yang mejadi landasannya (proses ini dikenal dengan istilah learning loops, lihat gambar di atas). Sehingga, melalui proses ini dapat dihasilkan



umpan balik secara berkesinambungan kepada para mitra untuk mewujudkan pengelolaan yang adaptif dan yang dapat mendukung upaya perbaikan secara cepat. Sebagai hasilnya, hasil-hasil dari kegiatan peningkatan kesehatan ibu dan bayi baru lahir dapat membawa dampak yang besar terhadap masyarakat. Secara lebih spesifik, DE memungkinkan USAID Jalin untuk dapat mengambil keputusan atas dasar data yang lengkap dan akurat, pada waktu yang tepat. DE juga dapat mendukung proses perumusan program USAID Jalin secara inovatif, yakni melalui pengujian terhadap dampak yang diinginkan dan tidak diinginkan, serta melalui pemantauan terhadap berbagai perkembangan yang terjadi pada konteks lokal yang bertentangan dengan asumsi dasar di awal. Dengan demikian, kegiatan DE dapat membantu USAID Jalin untuk fokus pada proses pembelajaran secara sistematis.

## **APA HUBUNGAN ANTARA DE DAN USAID JALIN?**

Tim yang melaksanakan kegiatan DE terhadap USAID Jalin terdiri dari evaluator yang terlatih dan bukan merupakan bagian dari kontraktor pelaksana USAID Jalin. Kegiatan DE terhadap Jalin dilaksanakan oleh SI, sementara USAID Jalin diimplementasikan oleh Development

Alternatives Inc. Global, LLC (DAI). Pemisahan ini ditujukan untuk menjaga objektivitas dari kegiatan DE melalui jalur komunikasi yang jelas dan peran yang secara khusus ditetapkan. Sementara, dalam rangka memadukan proses evaluasi dengan manajemen program, maka tim DE berkantor pada lokasi yang sama dengan USAID Jalin.

## **Informasi**

Untuk informasi lebih lanjut mengenai DE USAID Jalin, silakan menghubungi:

Chris Thompson, Team Leader  
Email: [jalin@socialimpact.com](mailto:jalin@socialimpact.com)  
Tel: +62 081 11683044

### **Social Impact Indonesia**

World Trade Center Complex, Building 5  
RT.8/RW.3, Kuningan, Karet, Setia Budi  
South Jakarta City, Jakarta 12920 Indonesia

### **Social Impact, Inc.**

2300 Clarendon Blvd, Suite 1000  
Arlington, VA 22201  
USA  
Tel: +1-703-465-1884  
[www.socialimpact.com](http://www.socialimpact.com)